

פרופיל המשרד

משרד אופיר בוכניק ושות' - רואי חשבון עוסק בעיקר בניהול, תכנון ויעוץ כלכלי - חשבונאי בכל תחומי הפעילות המוניציפאלית. בין לקוחות המשרד ניתן למנות רשויות מקומיות, מוסדות ומשרדי ממשלה, עמותות וחברות ציבוריות ופרטיות מהגדולות במשק.

משרדנו מוביל את תחום חוקי העזר להיטלי פיתוח, כגון: סלילה, תיעול, שצ"פ, שילוט, מבני ציבור, ביוב ומים בארץ והינו בעל ניסיון של 18 השנים הכולל הכנת מעל 3000 תחשיבים ביותר מ- 200 רשויות כמו: עיריית נתניה, רחובות, ראשל"צ, בת ים, נס ציונה, גבעת שמואל, כפר יונה, קרית מוצקין וכד'. במשרדנו קיים ידע חשבונאי/כלכלי רב בתחום המוניציפאלי. ניסיונם המקצועי של עובדינו בתחום הספציפי של חוקי העזר. משרדנו מעניק שירותים רחבים ומגוונים לרשויות מקומיות, כגון: ייעוץ בנוגע לכדאיות פרויקטים, ניתוחי רווח והפסד, הכנת תקציב שוטף ותקציבי פיתוח, ניתוח דמוגרפי והכנת תחזיות, ניתוח שינויים תכנוניים ושיווקים, הכנת צווי ארנונה, תמחור קביעת תעריפים לאגרות והיטלים עבור רשויות מקומיות, הכנת תוכניות עסקיות להקמה ותפעול גופיים, ניתוח תבעויות, מתן חו"ד כלכליות לפרויקטים שונים וכו'.

במהלך יותר מעשור, המשרד הינו חלוץ במתן שירותים כלכליים לרשויות מקומיות בארץ והינו מוביל בתחום גיוס סיוע תקציבים ובעריכת בקשות לקבלת סיוע מגורמים ממשלתיים ופרטיים.

בדיקת כדאיות להכנת חוקי עזר במועצה, סקירת אפשרויות להכנת חוקי עזר והטלתם על תושבים על ידי המועצה. סקירת יתרונות וחסרונות אשר ייווצרו לאחר פרסום חוקי העזר, התייחסות לאפשרויות גביית ההיטלים, יתרונות בניהול מו"מ עם ממו"י וכד'. בסוף יוצע למועצה אפשרות העדיפה בין כלל האפשרויות. במהלך העבודה יבוצע סיור עם מהנדס המועצה על מנת ללמוד את מאפיינים ייחודיים של הרשות.

כמו כן, משרדנו ערך את הנוהל הארצי עבור מנהלת המים ברשויות המקומיות לשם עריכת תחשיב לאגרת הנחת צנרת מים וכן, את הנוהל עבור משרד הפנים בנושא היטל השצ"פים.

משרדנו מדורג במקום 18 בדירוג פעילות ייעוץ ובמקום ה-22 בדירוג משרדי רו"ח גלובס Dun's 100 לשנת 2016.

הצוות המקצועי

הצוות המקצועי במשרד כולל רואי חשבון, כלכלנים ועורכי דין מהשורה הראשונה, בעלי ניסיון עשיר, מגוון ונרחב בעבודות מול גופי תשתית, רשויות מקומיות, גופים מוניציפאליים ומוסדיים, משרדי ממשלה וחברות עסקיות. בנוסף, אנו נמצאים בשיתוף פעולה מתמיד עם אנשי מקצוע בנושאים משפטיים, הנדסיים, שמאות וכד' עימם אנו מקיימים סינרגיה מקצועית.

פילוסופיית שירות

ייחודו של משרדנו הינו בהצעת פתרון, הנותן מעטפת כוללנית ומקצועית, המשלבת מגוון רחב של אנשי מקצוע המעניקים פתרונות ברמת "תפירה אישית" ההולמים את צרכיו הפרטניים של כל לקוח, תוך שימת דגש על מקצועיות וניסיון רב, שנצבר במשרדינו.

המזעזע - רח"ח אופיר בוכניק

היועץ

רואה חשבון אופיר בוכניק בוכניק, הינו מומחה בולט בתחום המוניציפאלי בארץ. אופיר לוקח חלק בייעוץ פעיל עבור כל לקוחותיו ובעל ניסיון שאין כדוגמתו בתחום והעבודה מול רשויות ממשלתיות. משמש כיועץ עבור **רשויות** רבות בנושאים כלכליים שונים. מתוקף הניסיון הנצבר במשרדנו, אופיר נדרש לבחון את התעריפים בגין ההיטלים והאגרות המוטלים על התושבים וכן את ההיתכנות הכלכלית של פעילויות שונות של הרשות. משמש כיועץ כלכלי חשבונאי, בכל תחומי הפעילות העסקית, המוניציפאלית והמוסדית, ובתוך כך מייצג משרדי ממשלה רבים.

כיהן כדירקטור חיצוני ברשות החשמל, חבר בוועדות: לטיפול בנושא מלכ"רים, עמותות והמגזר ההתנדבותי ובוועדה לענייני חשבונאות ובקרה מוניציפאלית בלשכת רו"ח. ובנוסף לכך, ממונה מטעם משרד הפנים כחשב מלווה. כמו כן, חבר ועד הקונגרס הציוני העולמי.

קורות חיים - רואה חשבון אופיר בוכניק

1. פרטים אישיים:

שם

רואה חשבון אופיר בוכניק

כתובת

רח' האופק 2, סביון

ת"ז

025597121

דרכי התקשרות

מייל: ofir@bofir.co.il

בית: 08 - 9389746

נייד: 054 - 7589394

משרד: 03 - 5623222

שנת לידה

1973

מצב משפחתי

נשוי + 5

שירות צבאי

1992 – 1995 בחיל המשטרה הצבאית בעל תעודת חוקר פלילי, רכז מודיעין ואחראי לאו"ם של אזור מרחב השפלה.

שפות

עברית (שפת אם), אנגלית.

קורסים

קורס דירקטורים בתאגידים - פרופ' יוסף גרוס, אוניברסיטת ת"א.

2. השכלה

רישיון רואה חשבון ישראלי.	2001
לימודי תואר שני בכלכלה עסקית, אוניברסיטת בר אילן (בשלב כתיבת התיזה) מסלול משולב לתואר ראשון לסטודנטים מצטיינים – בעקבות עבודה לא סיימתי את התיזה ולא התקבל התואר.	2001 - 2000
שנת השלמה בחשבונאות, אוניברסיטת בר - אילן.	2000 - 1999
תואר ראשון בכלכלה - חשבונאות מורחב, אוניברסיטת בר-אילן. סיום בהצלחה.	1999 - 1996

3. ניסיון תעסוקתי

כלכלן בחברת היעוץ לרדן.	1999
יועץ כלכלי עצמאי.	1999 - 1996
2001 - 1999 משרד רואי חשבון - שלמה זיו ושות' - המחלקה המקצועית	
חוות דעת מקצועיות בנושאים חשבונאיים - כלכליים הן לעובדי ושותפי המשרד והן ללקוחות, ליווי תשקיפים. השתתפות פעילה בועדות מקצועיות של שותפי המשרד הבכירים, עבודות מחקר ובקרת דוחות כספיים (רבעוניים ושנתיים) ותשקיפים (עיוניים) לחברות ציבוריות ופרטיות.	
2002 - 2001 מנהל צוות הכלכלנים במחלקה הכלכלית במשרד רואי חשבון פאהן קנה.	
ניהול צוות הכלכלנים, בדיקת רווחיות המחלקה ואחריות על ענייניה הכספיים, גיוס לקוחות ומתן יעוץ חשבונאי למחלקה המקצועית. הכנת מגוון רחב של עבודות כלכליות, תמחור פרויקטים בעלי היקף כספי גבוה בתחום התשתיות, בדיקת כושר פירעון וגיוס הלוואות לרשויות מקומיות, הכנת תחשיבים לחוקי עזר, כתיבת חוקי עזר, הקמת תאגיד עירוני, גיוס מענקים ממקורות סטטוטוריים לפרויקטים ייחודיים כגון השבת מי קולחים לרבות דיונים במשרד האוצר. מתן יעוץ לגופים חיצוניים כדוגמת משרדי עורכי דין לרבות כתיבת תצהירים לביהמ"ש וליווי הליכים משפטיים.	
2004 - 2002 מנכ"ל ושותף במשרד "זהר את זהר ושות' ניהול בע"מ" מקבוצת "זהר את זהר ושות' רואי חשבון". (כיום דלוייט)	
החברה עוסקת במתן יעוץ כלכלי - חשבונאי, תכנון, מחקר, סקרים מתן שירותים וניהול בכל תחומי הפעילות העסקית המוסדית והמוניציפאלית. מתן ייעוץ לכ- 40 רשויות מקומיות, בין השאר: תל אביב, חולון, באר שבע, טירת הכרמל דימונה, מודיעין, אלעד וכד', וכן למשרדי הפנים, התשתיות ומשרד הבינוי והשיכון וחברות ציבוריות כאפריקה ישראל. כתיבת נהלים לעריכת היטלים עבור משרד הפנים ומנהל המיס, מתן חוות דעת כלכליות וייצוג בבתי משפט, הכנת תוכניות הבראה לרשויות וייעוץ להקמת תאגידי מיס וביוב.	

2004 – היום מנהל ובעלים של משרד רואי חשבון וייעוץ עסקי המעסיק 40 עובדים מקצועיים.

תמצית פעילות המשרד:

מאז הקמת המשרד בשנת 2004 מעניק המשרד בניהולי שירותי ייעוץ בתחומים הבאים: עסקי, כלכלי, תמחור, רגולטורי, ביקורת פנים, משפטי, ניהול תקציבים ותמחיר. היקפי הפרויקטים שבוצעו במסגרת עבודות הכלכליות השונות נאמד באלפי שעות עבודה במהלך השנים האחרונות.

המשרד בניהולי נותן שירות לעשרות תאגידי מים וביוב וכן לרוב משרדי הממשלה, לרבות: למשרד האוצר, משרד התיירות, משרד התחבורה, משרד ראש הממשלה, משרד הפנים, משרד השיכון והבנוי.

כמו כן המשרד העניק ומעניק שירותים לחברות ממשלתיות רבות, כגון: חברת נמלי ישראל, החברה הממשלתית לתיירות, רכבת ישראל, נת"ע, מע"צ, דואר ישראל, חברת בניין הבימה ועוד.

למשרד ניסיון עשיר בעבודה עם החברות הגדולות במשק, לרבות: חברת ביג, אפריקה ישראל גינדי אחזקות, ריבוע הכחול נדל"ן, אלקטרה בזן נמל אשדוד נמל חיפה חברת חשמל.

תפקידים נוספים

2009 - 2008	ביקורת מטעם היחידה לחיוב אישי במשרד הפנים.
2010 - 2006	חבר ועד הקונגרס היהודי העולמי.
2010 - 2006	חבר - רואה חשבון הוועדה לענייני חשבונאות ובקרה מוניציפאלית.
2010 - 2005	חבר - רואה חשבון הוועדה לטיפול בנושא מלכ"רים, עמותות והמגזר ההתנדבותי.
2007 - 2006	חשב מלווה ממונה מטעם משרד הפנים.
2001 - 2000	חבר בוועדה המקצועית/מיסויית לקיבוצים לפי החלטת דירקטוריון של אסף ברית פיקוח.
2014 - 2012	אופיר בוכניק נבחר לייעץ לתאגיד איגוד ערים דן, איגודן, בתהליך ההכנה לשלב החיתום עבור הנפקת האג"ח לצורך מימון פעילויות האיגוד.
2013 - 2012	יו"ר וועדת משנה לבחינת גידורים ומימונים של חברת החשמל לישראל ויצרני החשמל הפרטיים – מטעם רשות החשמל.
2010 - 2013	יו"ר ועדת משנה לעניין פרמטרים לכלי דיווח ובקרה ומערך בקרה חשבונאי-כלכלי מול חברת החשמל – מטעם רשות החשמל.
2013 - 2010	דירקטור ברשות לשירותים ציבוריים חשמל, יו"ר וועדת משנה לדיווחים של המפוקחים.

- חבר מליאה-יישום מדיניות, פיקוח ורגולציה במשק החשמל. ממונה על קביעת תעריפי החשמל דרך חישובם ועדכונם.
- קבלת החלטות פיננסיות וכלכליות בהיקף של מיליארדי ₪.
- אישור הסכמי גז והקמת תחנות כוח של חברת החשמל – ישראל, מייצרי חשמל פרטיים.
- מתן רישיונות ייצור חשמל ליצרני חשמל באנרגיות מתחדשות וקונבנציונאליות.

4. תחומי פעילות והתמחות עיקריים:

- **הקמת פרויקטים בשיתוף המגזר הפרטי –**
 - משדד אופיר בוכניק ושות' בניהולי היינו שותף ביזום ובקרה של פרויקטים המשלבים בין יזמים פרטיים למגזר הציבורי, כגון הקמת פרויקטים ברשויות מקומיות וחברות תשתית לאומיות. המשדד מלווה ומוביל מכרזים של יזום פרויקטים בשיטות מימון/תפעול שונות כגון BOT, PPP, PFI, DBOT.
 - הקמת בנייני מועצה/עירייה בשיתוף המגזר הפרטי במספר רשויות (עיריית תל אביב, עיריית קריית ביאליק, מ.מ.אלעד).
 - קאנטרי קלאב- ראש העין.
 - שוק רחובות - ניתוח חשבונאי וכלכלי לבחינת אפשרויות המימון לבניית שוק חדש וניהול פרויקט שוק בשיטת BOT.
 - נתיבי היובל – הכנת חו"ד הסכמי פיתוח מבנה בקרה בכביש 431
 - אצטדיון באר שבע - בחינת אפשרויות מימון חיצוני ובניית מודל האשראי לבחינת הדירקטוריון DBOT.
- **פרויקטים לאומיים –**
 - המשדד בניהולי אחראי על בחינות כדאיות, ביקורת פנימית, פיקוח וכתובת נהלים לתהליכים עיקריים בפרויקטים לאומיים. עבודתנו בפרויקטים כנ"ל התבססה על יכולת מקצועית גבוהה וניסיון רב שנצבר בפרויקטים דומים בעבר.
 - הקמת מנהרת תשתיות – ביצוע בדיקת היתכנות כלכלית לביצוע פרויקט בעל השלכות כלכליות לאומיות.
 - חגיגות ה-60 למדינה – ביצוע ביקורת פנימית לתהליכים הפיננסיים במנהלת הפרויקט בשיתוף משדד ראש הממשלה.
 - עזרא וביצרון – בחינת חשבונות סופיים של פרויקטים במסגרת התוכנית.
 - תמחור עלות פרויקט שירות לאומי – בחינה כלכלית של עלות הפרויקט למדינה והשפעות מקרו כלכליות הנובעות ממנו.
 - תוכנית חומש לפיתוח כלכלי של מגזר המיעוטים עבור משדד ראש הממשלה – ליווי 3 רשויות במגזר המיעוטים במטרה להציעים לעבר עצמאות כלכלית.
 - רכבת ישראל – בקרת פרויקט חשמול הרכבת.

- **מחקרים מקרו כלכליים -**

ביצוע מחקרים כלכליים הבוחנים השפעות מקרו כלכליות של פרויקטים בסדרי גודל לאומי. העבודות כללו בחינת סקרים כלכליים, ניתוח ומידול. מסקנות המודלים שימשו לצורך חוות דעת מקצועיות בוועדות החלטה ציבוריות. בין שאר הפרויקטים:

- התאחדות היהלומים - בחינה כלכלית לעלות שיקום והקמת תשתיות לייצור יהלומים ותרומתם למשק.
- כתיבת מודל לקידום עצמאות כלכלית ברת קיימא לרשויות בדגש על מגזר המיעוטים.
- כתיבת חוות דעת כלכלית למשרד הבינוי והשיכון בנושא השפעת מענקי הסיוע בשכ"ד על שוק השכירות למגורים.

• **ביקורת פיקוח ובקרה -**

- המשרד בראשותי עוסק באופן שוטף בבקרה תקציבית של פרויקטים בהיקפים גדולים, חברות ממשלתיות ורשויות מקומיות. לדוגמא –
 - נתיבי תחבורה עירוניים – ניהול פרויקט הרכבת הקלה בגוש דן.
 - רמת אמיר – פיתוח והקמת שכונת מגורים במ.מ.קדימה צורן.
 - משרד התיירות – ביצוע בקרה פנימית פיננסית על תהליכי ניהול כספים חשבות המשרד.
 - בתי הדין הרבניים – ביצוע בקרה פנימית פיננסית על תהליכי ניהול כספים חשבות המשרד.
 - נתיבי ישראל – ליווי פיננסי ובקרה פנימית של תהליכים בחשבות החברה.

• **כתיבת נהלים -**

- המשרד בראשותי עוסק בכתיבת נהלי עבודה לתהליכים כלכליים ותפעוליים בחברות ציבוריות ועירוניות שונות כגון:
 - גיחון – כתיבת נהלי עבודה למחלקות הגבייה של היטלי הפיתוח בחברת הגיחון.
 - משרד הפנים לשצ"פ ותיעול – כתיבת נהלי עבודה לחישוב תעריפים של היטלי פיתוח ברשויות.
 - בית התפוצות – כתיבת נהלים לניהול תהליכים שונים בחברה כגון גבייה, הזמנות, רישום חייבים.

כפי שמפורט בחלק הניסיון, המשרד בראשותי ביצע את הפרויקטים הבאים:

- ביקורת ובקרה במשרדי ממשלה - היקף כספי לפרויקטים - 3,000,000,000 ₪.
- עבודות כלכליות וחשבונאיות במשרדי ממשלה - היקף כספי לפרויקטים - 500,000,000 ₪.
- בקרה תקציבית על פרויקט חשמול רכבת ישראל - היקף כספי - 2,500,000,000 ₪.
- ניהול תקציב חברות כלכליות - היקף כספי לפרויקטים - 1,800,000,000 ₪.
- בקרת חשבונות על חלק מתוכניות החומש של מע"צ - היקף כספי לפרויקטים - 3,500,000,000 ₪.
- בחינת עלויות בפרויקטים עירוניים - היקף כספי לפרויקטים - 9,500,000,000 ₪.
- בנוסף, מאות עבודות בתחום ניהול פרויקטים, ביקורת חקירתית, ליווי פרויקטים וגיוס מקורות מימון. עריכת בוררות וחוות דעת מקצועיות לבתי המשפט בעשרות תיקים. סיוע בגיוס כספים עבור איגוד ערים דן בהיקף של כ 1,500,000,000 ₪

• **ממליצים:**

ממליץ	תפקיד	יצירת קשר
צחי פרץ	גזבר עיריית גבעת שמואל	050-2059295
אלי דלל	מ"מ ראש עיריית נתניה	050-5562256
עו"ד אסף כהן	יו"ר דירקטוריון תאגיד מי-בת ים	050-7755466
מוטי פרידמן	יו"ר דירקטוריון חברת מנופים פיננסים	052-3995700
רבקה דותן	יו"ר דירקטוריון החברה הממשלתית לתיירות	050-7922333
צחי זליכה	יו"ר תאגיד המים רמת גן	052-2504566
יוסף אבו ג'עפר	יו"ר דירקטוריון מי רהט	054-4666954

הסינט

של

אוניברסיטת בר-אילן

מכתיר את

אופיר בוכניק

ת"ז 02559712-1

בתואר

בוגר האוניברסיטה

במדעי החברה

במקצוע המורחב
כלכלה - חשבונאות

לאחר שעמד בכל הדרישות האקדמיות
ובלימודי החובה בתורה ובחכמת ישראל
בהצלחה

רמת גן, י"ח בחודש סיוון ה'תש"ס

פרופ' ח' לביא
דיקן הפקולטה

פרופ' י' פרידלנדר
רקטור האוניברסיטה

שבת רואי-הש
Public Accountants in Israel

זאת לעדות כי

אופיר בוכניק

נס צינור נתקל

חבר הלשכה

היום 3 לחודש 37 תשס"ב

נחתם בחותם הלשכה היום 3 לחודש 37 תשס"ב

נשיא

סגן-נשיא

מזכיר כבוד

תעודה זו חתום ורכוש הלשכה





משרד המשפטים

מועצת רואי חשבון

זאת לעדות כי בוכניק אופיר
נושא/ת ת.ז. 02559712 - 1
מורשה/ית לעסוק בראיית חשבון
בהתאם לחוק רואי חשבון, התשט"ו-1955

י"ז לחדש טבת שנת תשס"ב
1 ינואר 2002


שלמה גורי, עו"ד
יושב ראש מועצת רואי חשבון



ניסיון המעשה

עיריות	
עיריית טירת כרמל	עיריית תל אביב-יפו
עיריית יבנה	עיריית ירושלים
עיריית יהוד	עיריית ראשון לציון
עיריית כפר סבא	עיריית נתניה
עיריית לוד	עיריית אשדוד
עיריית מגדל העמק	עיריית באר שבע
עיריית מודיעין	עיריית פתח תקווה
עיריית מודיעין עילית	עיריית חולון
עיריית מעלה אדומים	עיריית אור יהודה
עיריית מעלות תרשיחא	עיריית אור עקיבא
עיריית נס ציונה	עיריית אלעד
עיריית נתיבות	עיריית אריאל
עיריית עפולה	עיריית באקה ג'ת
עיריית קריית ביאליק	עיריית בית שאן
עיריית קריית גת	עיריית בית שמש
עיריית קריית מלאכי	עיריית בית"ר עילית
עיריית ראש העין	עיריית בני ברק
עיריית רהט	עיריית בת ים
עיריית רחובות	עיריית גבעת שמואל
עיריית רמלה	עיריית גבעתיים
עיריית רמת גן	עיריית דימונה
עיריית רמת השרון	עיריית הוד השרון
עיריית רעננה	עיריית הכרמל
	עיריית חדרה
	עיריית טבריה

רשויות ממגזר המיעוט בישראל

מועצה מקומית עין קינה	מועצה מקומית אבו גוש
מועצה מקומית פסוטה	מועצה מקומית איכסל
מועצה מקומית ראמה	מועצה מקומית איעבלין
מועצה מקומית רג'ר	מועצה מקומית אל בטוף
מועצה מקומית שעב	מועצה מקומית בוסתן אל מרג'
מועצה מקומית באקה-ג'ת	מועצה מקומית בועינה נוג'דאת
מועצה מקומית בסמ"ה	מועצה מקומית בוקעתה
מועצה מקומית ג'יסר אל זרקא	מועצה מקומית ביר אל מוכסור
מועצה מקומית כפר קרע	מועצה מקומית בענה
מועצה מקומית מעלה עירון	מועצה מקומית ג'דידה- מכר
מועצה מקומית פורדיס	מועצה מקומית גוש חלב
עיריית טירה	מועצה מקומית דבוריה
מועצה מקומית כפר ברא	מועצה מקומית דיר אל אסד
עיריית כפר קאסם	מועצה מקומית יפיע
מועצה מקומית קלנסואה	מועצה מקומית כאבול
מועצה מקומית חורה	מועצה מקומית אובא זנגריה
מועצה מקומית כסייפה	מועצה מקומית כווכב
מועצה מקומית לקיה	מועצה מקומית כפר יאסיף
מועצה מקומית ערערה שבנגב	מועצה מקומית מג'דל אל כרום
עיריית רהט	מועצה מקומית מזרעה
מועצה מקומית ג'וליס	מועצה מקומית מסעדה
מועצה מקומית חורפיש	מועצה מקומית מעיליא
מועצה מקומית ירכא	מועצה מקומית נחף
מועצה מקומית מג'אר	מועצה מקומית עארבה
מועצה מקומית סאג'ור	מועצה מקומית עילבון
מועצה מקומית דלית אל כרמל	מועצה מקומית עילוט

מועצות אזוריות	
מועצה אזורית באר טוביה	מועצה אזורית מטה בנימין
מועצה אזורית גדרות	מועצה אזורית מטה יהודה
מועצה אזורית גוש עציון	מועצה אזורית משגב
מועצה אזורית גן רווה	מועצה אזורית נחל שורק
מועצה אזורית הר חברון	מועצה אזורית עמק יזרעאל
מועצה אזורית חבל מודיעין	מועצה אזורית שומרון
מועצה אזורית חוף הכרמל	מועצה אזורית שפיר

מועצות מקומיות	
מועצה מקומית אבו גוש	מועצה מקומית מגדל
מועצה מקומית אבן יהודה	מועצה מקומית מגדל תפן
מועצה מקומית אורנית	מועצה מקומית מזכרת בתיה
מועצה מקומית אזור	מועצה מקומית מזרעה
מועצה מקומית אליכין	מועצה מקומית מיתר
מועצה מקומית אלפי מנשה	מועצה מקומית מכבים-רעות
מועצה מקומית בית אל	מועצה מקומית מעלה עירון
מועצה מקומית בני עייש	היישוב מבוא חורון
מועצה מקומית בנימינה גבעת עדה	מועצה מקומית נחף
מועצה מקומית ג'סר אל זרקא	מועצה מקומית סאג'ור
מועצה מקומית גבעת זאב	מועצה מקומית סביון
מועצה מקומית גדרה	מועצה מקומית עוספיה
מועצה מקומית גני תקווה	מועצה מקומית עין קניה
מועצה מקומית הר אדר	מועצה מקומית עופרים-בית אריה
מועצה מקומית חורה	מועצה מקומית ערעה בנגב
מועצה מקומית חורפיש	מועצה מקומית פסוטה
מועצה מקומית חצור הגלילית	מועצה מקומית פרדס חנה-כרכור
מועצה מקומית יפיע	מועצה מקומית פרדסיה
מועצה מקומית ירכא	מועצה מקומית קדימה-צורן
מועצה מקומית כפר קאסם	מועצה מקומית קריית יערים
מועצה מקומית כפר שמריהו	מועצה מקומית ראמה
מועצה מקומית כפר תבור	מועצה מקומית שוהם
מועצה מקומית להבים	ועד כפר מעש

חברות כלכליות

החברה הכלכלית לפיתוח חבל איילות	החברה הכלכלית בני ברק
החברה הכלכלית לפיתוח ירושלים	החברה הכלכלית טבריה
החברה הכלכלית לפיתוח פתח תקווה	החברה הכלכלית מודיעין
החברה הכלכלית לפיתוח תל מונד	החברה הכלכלית נתניה
חברה עירונית עזרה וביצרון	החברה הכלכלית קריית גת
	החברה הכלכלית לפיתוח באר שבע

תאגידי מים וביוב- ליווי שוטף

תאגיד מים וביוב מעיינות אתא	תאגיד מים וביוב הגיחון
תאגיד מים וביוב – מי רקת	איגוד ערים דן לביוב
מי שקמה (חולון, בית דגן ואזור)	מי בת ים
מי אשקלון (אשקלון ונתיבות)	מי יבנה
תאגיד מים וביוב ק. גת 2008 בע"מ	תאגיד מים וביוב מי ציונה
	מי אביבים – תל אביב

תאגידי מים וביוב- הקמה

עיריית בית"ר עילית	עיריית תל אביב
עיריית טירת הכרמל	עיריית רמת גן
עיריית עפולה	מועצה מקומית אזור
מועצה מקומית בנימינה גבעת עדה	עיריית גבעת שמואל
עיריית קריית מלאכי	מי שקמה
מועצה מקומית גדרה	מועצה מקומית בני עייש

לקוחותינו בתחום המוסדי:

משרדי ממשלה
משרד ראש הממשלה
משרד האוצר - אגף החשב הכללי
משרד האוצר – הלשכה לשיקום נכים
משרד הבינוי והשיכון
משרד הפנים
משרד התחבורה
משרד התיירות
משרד המדע

חברות ממשלתיות ויחידות סמך
החברה הלאומית לדרכים (מעצ)
מנהל המים ברשויות המקומיות
פארק אריאל שרון
רכבת ישראל

גופים מוסדיים ומלכ"רים
אגודת המודדים המוסמכים בישראל
איגוד ערים דן לביוב
בז"ן
הועדה המוניציפאלית חברון
החברה למשק וכלכלה
מרכז שלטון מקומי
מתנ"ס גבעת שמואל
נמל חיפה

לקוחותינו בתחום העסקי:

חברות עסקיות	
חברת בנין הבימה	אפריקה ישראל להשקעות בע"מ
חברת ברן	אפריקה ישראל מלונות בע"מ
חברת לב אשדוד בע"מ	בנק לאומי
חברת מצלוואי	BIG מרכזים מסחריים
חברת נתיבי היובל	הריבוע הכחול נדל"ן
חברת נאות מזרחי	חברת לאומי קארד 2007
מגה אור החזקות בע"מ	חברת נתיבי איילון
מידן קבלנות בע"מ	עזריאלי- גמל תשואה להשקעות
מערכות מידע גיאוגרפיות	ענבל חברה לביטוח
נווה גד חברה לבנין	חברת מילגם
קבוצת גדיש הנדסה וניהול	בסט ייזום ובניה בע"מ
תעשיות אבשלום בע"מ	גבי כנפו קבוצת אלאלוף מסוף
חברת אלקטרה נדל"ן בע"מ	חברת P.B

לקוחות נוספים	
מיכאל עקילוב ובנו ייזום נכסים	א. מ. פרחים בע"מ
מילניום	אופק לפידות בע"מ
מוסד נתנאל בע"מ	ב.כ. עומר ייעוץ בע"מ
משרד מהנדסים-פוירשטיין-גזית	האחים חוגי אירועים בע"מ
עמותת טף לטף	האחים קחטן בע"מ
קוברה בורדו בע"מ	זייד אור ניב
שחורי תקשורת סלולארית בע"מ	חברת ארנונה
שטיינפלד דיימונדס	חברת הבורג בע"מ
תביעה ייצוגית רמלה	חברת הצלחת יחזקאל (פירוק מרצון)
תיאטרון חולון	חברת מדד קנר ייעוץ בנושאי מקרקעין (1997) בע"מ
תל שבע, נבטים – שפכי חברון	טי.אנ.ג.אן – ייעוץ והשקעות
בנק בין לאומי	בנק לאומי

מגזרי התמחות ותחומי התמחות

בקרה תקציבית

- ביצוע בקרה תקציבית לפרויקטים שונים של התאגיד.
- יעוץ בנושאים בנקאיים שונים, המתבקשים הן במהלך הפעילות השוטפת
- גיבוש תוכנית עבודה, נהלים ודרכי פעולה להתנהלות פיננסית בפרויקטים שונים של התאגיד.
- ניתוח תזרים מזומנים ומעקב שוטף אחר תזרים ההוצאות וההכנסות.
- ביצוע מעקב שוטף על עמידה ביעדי התקציב.
- גיבוש תוכנית עבודה, נהלים ודרכי פעולה להתנהלות פיננסית נכונה וראוייה.
- אישור ובדיקת חשבונות.
- מתן יעוץ שוטף לחברה בכל נושא פיננסי.

פעילותנו במגזר הציבורי מוסדי ומלכ"רים

משרדנו מעניק שרותים למשרדי ממשלה, עמותות, מוסדות ממשלתיים, מלכ"רים מהבולטים בארץ. להלן מגוון השירותים אותם מספק משרדנו למגזר המוסדי:

- ליווי פיננסי של חברות ופרוייקטים.
 - ליווי תוכניות לקבלת מענקים ממשלתיים.
 - סיוע ויעוץ בקביעת תעריפים.
 - ביקורת חקירתית.
 - הכנת תוכניות עסקיות, בדיקת כדאיות לפרוייקטים וניתוחי שוק.
 - ביקורת פנים.
 - הכנת נהלים ארציים כגון:
1. תימחור אגרת הנחת צנרת מים המשמש כנוהל מחייב לצורך עריכת התחשיב עבור מינהל המים ברשויות המקומיות.
 2. תימחור חוק עזר שצ"פים המשמש כנוהל מחייב לצורך עריכת התחשיב עבור משרד הפנים.

פעילותנו במגזר העסקי

משרדנו מעניק שירותים כלכליים לחברות פרטיות, חברות ציבוריות, יחידים וגופים ממשלתיים ומוניציפאליים. השירות הניתן במשרדנו חולש על מגוון רב-גוני בתחומי הייעוץ הכלכלי ובתחומי הייזום והניהול, תוך מתן דגש על ליווי כלכלי וחשבונאי, החל מפתחת עסקים חדשים וכלה בליווי תוך כדי צמיחתם. לצוות המשרד ידע וניסיון נצבר רב במתן שירותים במגזר העסקי הן לארגונים וחברות ציבוריות גדולות והן לחברות פרטיות בתחומים רבים ומגוונים של המשק הישראלי במטרה לשפר את הביצועים העסקיים. להלן מגוון השירותים אותם מספק משרדנו למגזר העסקי:

- ביקורת פנים.
- ביקורת חקירתית.
- הכנת תוכניות עסקיות ובדיקת כדאיות לפרוייקטים ולשותפויות עם הון עסקי פרטי, תוך ניתוחי שוק פרטניים ושוטפים.
- ביקורת מערכות מידע ממוחשבות.
- בדיקת הסכמי פיתוח.
- ייזום, ליווי וניהול פרוייקטים.
- ייעוץ ותכנון מס.
- חשבות שכר ושירותי הנה"ח.
- סיוע בהכנת תקציב.
- הקמת חברות וליווי פעילותן.
- הכנת מאזנים ודוחות כספיים.
- שיקום והבראת עסקים.
- ביקורת דוחות כספיים.
- ליווי פיננסי של חברות ופרוייקטים.
- ייעוץ עסקי, הערכות שווי ובדיקות נאותות (דיו דיליגנס - Due diligence).
- הכנת מערכות בקרה תקציבית, תמחור ומעקב אחר ביצוע.
- ייעוץ בתחום ניהול סיכונים תפעוליים.

פעילותנו במגזר המוניציפאלי

למשרדנו ידע וניסיון נצבר במורכבות הייחודית בעבודה מול גופים מוניציפאליים על היבטיה השונים, לרבות סוגיות חשבונאיות, מימוניות, כלכליות, משפטיות וארגוניות. כמו כן, מבצע משרדנו בתחום המוניציפאלי עבודות כלכליות בעלות אופי משפטי, כגון: הגנה על רשויות מפני תביעות ייצוגיות ואחרות במסגרת ליווי צמוד לאורך כל ההליכים המשפטיים, סיוע משפטי - כלכלי, בדיקה כלכלית - משפטית - חשבונאית מקיפה למערך חוקי העזר, בכל הקשור לתחשיב, אופן הגביה ואיזון כלכלי. להלן מגוון השירותים אותם מספק משרדנו בתחום המוניציפאלי:

בתחום החשבונאי

- ביקורת פנים
- ביקורת חקירתית
- ביקורת חיצונית
- ביקורת מערכות מידע ממוחשבות (ענ"א)
- ניהול סיכונים, טיפול ויעוץ בנושא חוק (SOX) Sarbanes Oxley
- הנהלת חשבונות
- חשבות שכר
- הכנה ועריכת דוחות כספיים
- ייעוץ בבקרת מערכות מידע פיננסיות
- ייעוץ בבקרת מערכות תקציב ובקרה

בתחום הכלכלי

- הכנת תוכניות כלכליות ועסקיות לרשויות מקומיות ולפרויקטים עירוניים.
- הכנת תחשיבים וניסוח המעטפת המשפטית לחוקי עזר, כגון: היטל ביוב, אגרת ביוב, היטל כבישים, היטל מדרכות, היטל תיעול וניקוז, היטל שצ"פ, אגרת הנחת צנרת מים, אגרת אשפה, אגרת שווקים ואגרת שילוט.
- ליווי חיקוק חוקי עזר בעלי תועלת כלכלית, כגון: איכות הסביבה, עבירות ברירת קנס, הצמדה למדד, חניית רכבים ועוד.
- ייעוץ בבניית מכרזים ותמחור פרויקטים בתחום התשתיות המוניציפליות.
- ייעוץ ובניית מכרזים מתקדמים (B.O.T/PFI)
- יעוץ בנושא הקמת תאגידים למים וביוב וחברות עירוניות.
- סיוע בהכנת תקציב לרשות המקומית.
- ביצוע בקרה תקציבית על תקציבי הרשות.
- בניית תב"ר רב-שנתי.
- ייעוץ לבחינת אפשרויות הגדלת הכנסות הרשות המקומית.
- בקרה אחר מערך הגבייה העירוני, הגדרת נהלים ובניית כלי בקרה.
- הכנת תוכניות הבראה לרשויות מקומיות.
- בדיקה כלכלית, משפטית, חשבונאית של מערך חוקי העזר, בכל הקשור לתחשיב, אופן הגביה ואיזון כלכלי.
- בדיקת כושר החזר - קביעת מסגרת אשראי לרשויות מקומיות.
- בדיקת כדאיות של השירותים המוניציפליים.
- בדיקת כדאיות לפרויקטים.
- הקמה וליווי פעילותן של חברות עירוניות, תאגידים למים וביוב וחברות כלכליות.
- ליווי תוכניות לקבלת מענקים ממשלתיים.
- סיוע חשבונאי/כלכלי למהנדסים, גזברים ומנהלי אגפים.
- ייעוץ לניהול סיכונים תפעוליים, כולל ביצוע ביקורת מקדמיות טרם החלת נוהל חיוב אישי.
- סיוע כלכלי בהגדלת תקציבים למוסדות חינוך ורווחה.
- בדיקת פרויקטים הנדסיים ואחרים.
- הכנת סקרי נכסים.
- ניהול וליווי פיננסי לפרוקטים עירוניים.
- בניית מדדי ביצוע יעילות ביצוע ודירוג הפעילות העירונית.
- בדיקת חברות גבייה - יעילות התחשבות וכדומה.
- הסדרת סיווגים בצו הארנונה ובחינת השפעתם.
- בדיקת חוקיות צו הארנונה.
- מיפוי גני הילדים.
- בדיקת תהליכי העבודה והממשקים בין המחלקות.
- ליווי בועדת חקירה בגבולות הרשות וחלוקת הכנסות.

סיוע כלכלי חשבונאי בתחום המשפט

- **יעוץ חשבונאי וכלכלי לעורכי דין**

יעוץ לעורכי דין בתחומים, הדורשים ידע בנושאים חשבונאיים וכלכליים, כגון: הערכת סכומים בתביעה, אף ללא מתן חוות דעת מלאה, התייחסות לנקודות ספציפיות במסמכי הצד הנגדי, הבעת דיעה על מסמכים כספיים, שהוגשו לעורך הדין, הבנת משמעותם של מסמכים פיננסיים שונים, הסקת מסקנות רלבנטיות לתביעה מתוך נתונים פיננסיים, שהוגשו לעורך הדין, כגון דוחות כספיים ודוחות שומה, מתן ייעוץ לגבי נתונים או מסמכים, שעורך הדין צריך לבקש על מנת להוכיח את טענות לקוחו.

- **חוות דעת חשבונאיות וכלכליות בתחום המשפט המסחרי**

חוות דעת מקצועיות לבית משפט או לצורך הסכם פשרה לגבי הערכות כלכליות, בקרות פנימיות ובדיקת תהליכים עסקיים, הנדרשים במהלך תביעה.

- **חוות דעת חשבונאיות וכלכליות בתחום הניזקין**

מתן חוות דעת מקצועיות לבית משפט או לצורך הסכם פשרה לגבי סכום נזקים, שנגרמו בעבר, הפסדים עתידיים צפויים ו/או אובדן הכנסות עתידי.

- **סיוע למשרדי עורכי דין בהכנה לחקירות עדים**

סיוע לעורכי דין להתכונן לחקירת עדים לגבי נושאים פיננסיים, ונושאים הקשורים לראיית חשבון וכלכלה, כגון: התייחסות לנתונים, שעליהם העד אמור להיחקר, העלאת רעיונות ושאלות שכדאי לקבל את התייחסותו של העד לגביהם, מציאת ליקויים במסמכים של העד, שהוגשו עם חומר התביעה, במידה ויש כאלה, התייחסות לתפקידו המקצועי של העד ולהשכלתו והסקת מסקנות לגבי הידע המקצועי, שאמור להיות ברשותו ולגבי סוג המידע, שהוא יכול לספק בעדותו בהקשר לתביעה.

- **סיוע למשרדי עורכי דין בהתייחסותם לחוות דעת נגדיות**

סיוע לעורכי דין בבדיקת הנתונים הכספיים, שהוגשו על ידי הצד הנגדי בתביעה, לרבות: הגשת חוות דעת נגדית לבית המשפט או לצורך הסכמי פשרה, בדיקת טענותיו של הצד הנגדי מבחינה פיננסית, הערכת סבירות הנתונים, החישובים שבוצעו והתוצאה שנתקבלה, בדיקה מפורטת של הנתונים, שהצד השני הסתמך עליהם ושל נכונות החישובים שהוצגו והבנת משמעותם של נתונים פיננסיים מורכבים, שהוצגו על ידי הצד הנגדי.

בקרה פנימית ובדיקת תהליכים

בדיקת תהליכים

בדיקת התהליכים הקיימים באירגון בתחום המבוקש ע"י מזמין העבודה : בדיקת שיטות העבודה הקיימות באירגון ובחינת מידת היעילות והכדאיות של התהליכים הנהוגים בו. כמו כן, מתן המלצות לתיקון ולשיפור במטרה לסייע לאירגון ולתרום לשיפור פעילותו.

בדיקות בקרה פנימית

בדיקת הבקרה הפנימית באירגון בתחום המבוקש ע"י מזמין העבודה : ביקורות מהלך פעילותו השוטפת של האירגון, ביקורות הידועות מראש לעובדים, בקרה על כלל התחומים באירגון או ביקורת נקודתית לפי דרישת מזמין העבודה. בנוסף, הצעת פיתרונות לתיקון ליקויים ניהוליים וביצוע בקרה על יישום הפיתרונות ועל יעול תהליכי העבודה.

גיבוש נהלים לאירגון

גיבוש וכתובת נהלים לאירגון. הנהלים מסתמכים על תהליכי העבודה הקיימים באירגון תוך התייחסות לשיפורם ומגובשים בין היתר, באמצעות שיחות עם העובדים.

תכנון פיננסי ותפעולי

סיוע בתכנון פיננסי ותפעולי תוך בדיקת ליקויים קיימים, איתור בעיות בתזרים המזומנים בבקרה הפנימית ובתכנון התקציב.

סקרי סיכונים תפעוליים

סיכונים תפעוליים הם סיכונים הנוגעים להפסד כתוצאה מכישלון או ליקוי במבנה הארגוני, תהליכים פנימיים, האנשים או המערכות, או כתוצאה מאירוע חיצוני. משרדנו מתמחה במדידת הסיכונים התפעוליים ואפיון בקרות הנדרשות לנטרולם.

עבודות כלכליות

ביצוע בדיקות כדאיות כלכלית

ביצוע בדיקות כדאיות כלכלית והיתכנות עסקית להשקעות שונות, ביצוע בדיקות מקיפות של ההשקעה בהתאם לפרמטרים מימוניים ותמחיריים, מציאת נקודת איזון והערכת פוטנציאל הרווחיות.

תמחור פרויקטים

תמחור פרויקטים לשם קבלת החלטות קניה ומכירה מצד גורמים חיצוניים וכן בדיקות עלות ושווי הפרוייקט עבור הגוף עצמו, הכנת צפי מפורט של תזרימי המזומנים על פי חתכים שונים וניתוח של היתרונות והסיכונים, הצפויים מהפרוייקט.

שירותי ביקורת דוחות כספיים

- הכנת ביקורת שנתית ועריכת דוחות כספיים (מאזנים),
- הכנת דוחות רבעוניים - כנדרש על פי רשות המיס החל משנת 2010.
- הכנת דוחות התאמה למס למטרת הגשתם לרשויות המס.
- אישורי ר"ח מיוחדים על פי דרישת מוסדות, רשויות, בנקים ואחרים.
- השתתפות בישיבות על פי הצורך ובתיאום מראש.
- הכנת דוחות תקציביים לפי דרישה.
- ליווי שוטף לתאגיד במידת הצורך.

שירותי ביקורת פנימית

כדי לחזק את התאגידיים, ולדאוג להצלחתם, נדרשת בדיקה קפדנית של כל התהליכים והשיטות אותם נוקטים התאגידיים, בדיקת עובדי התאגידיים, נחיצותם ותפקודם, מול הספקים והלקוחות. כל אלה ואחרים נעשים על ידי מבקר פנים, בקרה פנימית הינה בקרה בלתי תלויה המבצע גוף חיצוני אשר מטרתו הינה למצוא נקודת בעייתיות, צוואר בקבוק, טעויות אנוש ומכוונות, אשר עלולות לפגוע בחוסנם של התאגידיים, המבקר בוחר את הבעיות ורגישותם, ומשתף את חברי ועדת הביקורת ואת היו"ר בממצאים.

להלן עיקר הנושאים בהם נדרש מבקר הפנים לגעת:

- בדיקת מעגל כספי, החל מקבלת שובר התשלום ועד כניסת הכסף לחשבון.
- התאמת התשלום לשובר.
- בדיקת תשלומים חריגים, הסדרים בגין חובות עבר, גבית ריבית והצמדה.
- במידה ועובדים עם חברה חיצונית נדרשת התאמה על מעבר הכסף בפועל מול הדוחות אותם הם מפיקים לתאגיד.
- בדיקת זיכויים ואישורים.
- בדיקת התחשבות מול ספקים, תנאי תשלום, קיזוזים וחוזי עבודה.
- בדיקת עבודה על פי חוק חובת מכרזים.
- בדיקת אישור הזמנות מול העבודה בפועל, והתאמתם לחיוב אותו ניפק הספק.
- בדיקת תהליכי העבודה בתאגיד, ניצול נכון של כח אדם.
- בדיקת ריכוזיות, הפרדת סמכויות, ומזעור אפשרויות לתרמיות.
- בדיקת הסכמי עבודה של העובדים, ותשלומי שכר, כולל הפרשות מתבקשות.
- בדיקת העברת מידע פנימי בתאגיד, אישורי העברות כספים ומס"בים.
- בדיקת התאמת התוכנות לשיטות העבודה בתאגיד, ומעבר נכון של ממשקים בן התוכנות התפעוליות להנהלת החשבונות.

שירותי חשבות והנהלת חשבונות

- רישום כל מסמכי החשבונות בהנה"ח הראשית (פקודות יומן, פקודות תשלום, מסמכי בנקים וכו').
- בדיקת התחשבות מול ספקים ולקוחות.
- מעקב אחרי חברת הגבייה והשוואת תעריפי גבייה.
- מעקב אחרי הכספים אשר נכנסים מהתושבים (בד"כ באמצעות חברות הגבייה).
- בדיקת שיעורי הקנסות המתקבלים מעיקובים בתשלומים.
- הכנת שכר עבודה ותלושי שכר חודשיים והכנת פקודות המשכורת.
- התאמת בנקים כולל שיקים.
- בדיקת חשבונות לתשלום בהתאם להסכמים.
- דיווחים חודשיים ושנתיים לרשויות ולמוסדות הרלוונטיים.
- הקטנת מקדמות לרשויות המס על פי הצורך.
- הכנת פקודות תשלום, פקודות זיכוי, דוחות למס"ב או שיקים.
- חישוב הוצאות עודפות לתאגיד.
- בדיקת התחשבות התאגיד מול העריה (חו"ז) סעיף נפרד.
- השתתפות בישיבות על פי הצורך ובתיאום מראש.
- יעוץ בדבר עלויות המימון של התאגיד מול הרשויות והתאגידיים הבנקאיים.
- הכנת החומר בצורה ברורה ומלווה בהסברים, על מנת להקל על מורשי החתימה בהבנה על מה הם נדרשים לחתום, והסיבה לכך.

ייעוץ בתחום מערכות מידע

תכולה	השירות המוצע	
<ul style="list-style-type: none"> ➤ מיפוי סיכונים תפעוליים. ➤ מדידת הסיכונים התפעוליים (כולל הערכת סיכונים). ➤ כתיבת מסמכי מדיניות לניהול הסיכונים התפעוליים ויישומם. ➤ לווי ישום מסקנות מסקרי סיכונים. ➤ אפיון הבקורות הנדרשות לנטרול סיכונים במערכות המידע הקיימות. 	ניהול וסקר סיכונים - (Enterprise Risk Management)	1
<ul style="list-style-type: none"> ➤ כתיבת תרחישי בדיקות וניהולם בכלי בדיקות ייעודי לכך. ➤ מתן שירותי בדיקות ממוחשבות עבור מערכות קיימות/ חדשות באמצעות כלים אוטומטיים. ➤ בדיקת ביצוע שלמות התיקונים במערכת לאחר סיום ביצוע שירותי הבדיקות הממוחשבות. 	מתן שרותי בדיקות (QA) ממוחשבות	2
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sox 302 - <ul style="list-style-type: none"> ○ קביעת בקורות ונהלים לצרכי הבטחת גילוי נאות בדוחות הכספיים. ○ קביעת יעילותם של הבקורות והנהלים. ➤ Sox 404 - <ul style="list-style-type: none"> ○ הקמה/שדרוג מערך הבקרה הפנימית. ○ ייעוץ והטמעת מערכת SOX. ○ הערכת מערך ונהלי ביקורת הפנים. 	טיפול בנושא Sarbanes Oxley	3
<ul style="list-style-type: none"> ➤ ניתוח פערים בין מערכת קיימת/ חדשה לצרכי הארגון. ➤ כתיבת מסמכי אפיון על פי נוהל מפת"ח (כולל לפי מתודולוגיית UML). 	שירותי ניתוח מערכות פיננסיות	4
<ul style="list-style-type: none"> ➤ ייעוץ והקמה של מערכות מסוג MIS: ➤ Management Information System ➤ ייעוץ והקמה של מערכת מסוג EIS: ➤ Executive Information System 	ייעוץ והקמה של מערכות תומכות ניהול	5
<ul style="list-style-type: none"> ➤ אפיון מאגר ותצורת מחסן הנתונים הנדרש. ➤ עזרה בבחירת המערכת הנדרשת לצרכי יצירת מחסן הנתונים הנדרש. 	ייעוץ והקמה של מחסני נתונים DW (Data Warehouse)	6
<ul style="list-style-type: none"> ➤ אפיון מערכת נדרשת לצרכי ניתוח, דיווח ומדידת ביצועים. ➤ עזרה בבחירת המערכת הנדרשת. 	ייעוץ, הקמה ולווי של מערכות בינה עסקית- (BI Business Intelligence)	7
<ul style="list-style-type: none"> ➤ מתן שירותי ניהול פרויקטים לפי מתודולוגיות ניהול ידועות. ➤ עבודה מול צוותי ניתוח מערכות ומיישמי המערכת. 	מתן שירותי ניהול פרויקטים עבור הטמעת פרויקטים פיננסיים	8
<ul style="list-style-type: none"> ➤ מתן שירותי ביקורת פנים תקופתיים. ➤ מתן שירותי ביקורת פנים בעזרת מערכות מידע ממוחשבות. ➤ מתן ייעוץ לצרכי שדרוג מערך ביקורת הפנים הקיים. 	מתן שירותי ביקורת פנים	9
<ul style="list-style-type: none"> ➤ מתן שירותי בקרה שוטפת באמצעים ממוחשבים. ➤ מתן שירותי ביקורת חקירתית בעזרת כלים ממוחשבים בהתאם להזמנה. 	מתן שירותי ביקורת חקירתית – תוכנות Office, בדגש עבודה עם Excel, טבלאות ציר PIVOT.	10

תחומים נוספים

להלן שירותים נוספים אותם מספק משרדנו:

- מתן ייעוץ לגופים חיצוניים, כגון: משרדי עורכי דין, לרבות כתיבת תצהירים לביהמ"ש וליווי הליכים משפטיים. משרדי מהנדסים, לבדיקת כדאיותם הכלכלית של פרויקטים הנדסיים.
- עמידה בדרישות רשויות והוראות החוק השונות, בכל רמות הדיווח, כולל התאמת הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים לכללים, הנדרשים על פי הוראות החוק.
- שירותי ביקורת פנים - עריכת ביקורות מיוחדות לפי דרישת מזמין העבודה, ניתוח מבנה אירגוני ועריכת סקר בקרה פנימית, דוחות ביקורת על שיטות עבודה באירגונים, ליווי ויעוץ לפיתרון בעיות וליקויים באירגונים, ייעוץ אירגוני, בניית תהליכי עבודה נכונים וכתיבת נהלים.
- ביקורת חקירתית - בחינת שיטות עבודה קיימות ובחינת אפשרויות למעילות, מתן הצעות לפיתרון לתיקון ליקויים, ביצוע בדיקות שוטפות לבחינת הפיתרון.
- חשבות שכר למגזר המוניציפאלי - עיבוד והפקת תלושי שכר מידי חודש, עבודה שוטפת מול חברות ביטוח לגבי רכיבי שכר, טיפול בתביעות מול רשויות ביטוח לאומי (לידה, אבטלה וכו'), דיווחים חודשיים ושנתיים לרשויות המס.

כתיבה מקצועית

- כתיבת ספרות מקצועית - משרדינו עוסק בכתיבה מקצועית בנושאים מגוונים :
 - ✓ כתיבת נהלי ביקורת ונהלי עבודה עבור גופים ממשלתיים ומוניציפאליים, מלכ"רים וחברות.
 - ✓ עבודות מחקריות.
 - ✓ מאמרים בעיתונות כלכלית.
 - ✓ מאמרים בביטאונים של לשכת רואי - חשבון בישראל.
- חוזרים בנושאים מקצועיים המופצים ללקוחות.

לקוחות המשרד:

במהלך שנות פעילותו צבר המשרד לקוחות נאמנים בתחומים מגוונים כגון:

רשויות מוניציפאליות:

למעלה מ-200 רשויות, בהן: עיריות, מועצות אזוריות ומקומיות, חברות עירוניות ותאגידי מים.

משרדי ממשלה:

משרד רוה"מ, משרד התיירות, משרד הקליטה, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, משרד הפנים, משרד התשתיות ועוד.

חברות ממשלתיות ויחידות סמך:

מעצ – נתיבי ישראל, מנהל המים ברשויות המקומיות, פארק אריאל שרון, רכבת ישראל, נת"ע – נתיבי תחבורה עירוניים, דואר ישראל, חברת נמלי ישראל, חמ"ת – החברה הממשלתית לתיירות, רשות המים, איגוד ערים דן לביוב, בז"ן, החברה למשק וכלכלה, מרכז שלטון מקומי, נמל חיפה, עמותת יושבי ראש תאגידי מים וביוב לישראל ועוד.

חברות במגזר העסקי:

הראל חברה לביטוח, בנק לאומי, בנק דקסיה, שיכון ובינוי, גינדי, אפריקה ישראל להשקעות בע"מ, אפריקה ישראל מלונות בע"מ, חברת בנין הבימה, חברת ברן, חברת לב אשדוד בע"מ, חברת מצלוואי, BIG מרכזים מסחריים, הריבוע הכחול נדל"ן, חברת נתיבי היובל, חברת לאומי קארד 2007, חברת נאות מזרחי, חברת נתיבי איילון, מגה אור החזקות בע"מ, עזריאלי-גמל תשואה להשקעות, מידן קבלנות בע"מ, ענבל חברה לביטוח, חברת מילגס, נווה גד חברה לבניין, בסט ייזום ובניה בע"מ, קבוצת גדיש הנדסה וניהול, תעשיות אבשלום בע"מ, גבי כנפו קבוצת אלאוף מסוף 207, חברת P.B, חברת אלקטרה נדל"ן בע"מ, בנק בינלאומי, טי.א.נ.ג.אן – ייעוץ והשקעות, תל שבע, נבטים – שפכי חברון, תיאטרון חולון, חברת מדד קנר ייעוץ בנושאי מקרקעין (1997) בע"מ, חברת הצלחת יחזקאל (פירוק מרצון), שטיינפלד דיימונדס, חברת הבורג בע"מ, שחורי תקשורת סלולארית בע"מ, קוברה בורדו בע"מ, זייד אור ניב, האחים קחטן בע"מ, עמותת טף לטף, משרד מהנדסים-פוירשטיין-גזית, ב.כ. עומר ייעוץ בע"מ, מוסך נתנאל בע"מ, מילניום, אופק לפידות בע"מ, מיכאל עקילוב ובנו ייזום נכסים ועוד.