

שאלות הבהרה מכרז 01/2025 שעב

להלן מענה מס' 1 לשאלות הבהרה :

שאלות הבהרה מכרז 01/2025 שעב

מס"ד	מס' עמוד במסמכי המכרז	מס' סעיף	פירוט השאלה	מענה
1.		סעיף 8 אופן הגשת ההצעה	נבקש להבהיר כי המכרז יוגש באופן הבא : מעטפה 1 : הכוללת את כל מסמכי המכרז והאישורים הנדרשים – מקור USB מעטפה 2 : הכוללת את טופס הצעת המחיר והערבות בלבד מעטפה 3 : כוללת את מעטפה 1+2 - מעטפות 1-2 יוכנסו למעטפה 3	יש לצרף את כל המסמכים למעטפה - 3 (כלל המעטפות יודפסו על גבי מקור USB+)
2.		סעיף 3.2 ונספח 1'ד4	נבקש אישורכם לצירוף המלצות בנוסח חופשי ובלבד שיכללו הנתונים הנדרשים בנוסח ההמלצה נספח 1'ד4.	הבקשה מתקבלת ובתנאי שיהיה על פי הנוסח של הנספח
3.		נספח 4 ד'	נבקש להסיר עמודות היקף הגביה, שכן אינן חלק ממדידת תנאי הסף ואו האכיפות ועל כן אין צורך במילוי הנתון.	הבקשה מתקבלת
4.		כללי	נבקש לדעת מיהי חברת הגביה המספקת את השירותים נשוא מכרז זה כיום למועצה ומה היקף כ"א המצוי כיום במחלקת הגביה?	כיום לא פועלת חברת גביה – אלא יועץ גביה – היקף כא המצוי הינו 3 משרות
5.		כללי	נבקש לדעת מהן מערכות הגביה והאכיפה הפועלות כיום לטובת פעילות מחלקת הגביה	מערכת האכיפה של חברת וואן-סיטי בכוונת המועצה להמשיך לעבוד על מערכת זו
6.		עמוד 12 סעיף 9.3	נודה הבהרתכם כי שקלול ההצעה הכספית והנוסחה לשם כך הנו על פי הצעת המחיר של כל מציע ביחס לשירותים הנדרשים ללא השירות האופציונאלי לאספקת עובד גביה נוסף לפי שיקול דעת המועצה.	הצעת המחיר הינה ביחס לשקלול ההצעה הכספית לא כולל השירות האופציונאלי
7.		עמוד 21 סעיף 3	טווח התמורה המפורט בנספח הצעת המחיר אינו עולה בקנה אחד עם השכר המקובל בשוק ביחס לתפקידי מנהל מחלקת גביה ופקיד גביה, כל שכן כאשר לעלות המעסיק יש להוסיף תקורות ניהול של מנהל אזור, הדרכות, סיוע של חטיבות תומכות נוספות וכן רווח קבלני סביר. בהתאם לאמור, נודה עדכון טווח התמורה למינימום 38,000 ₪ ומקסימום 45,000 ₪.	הבקשה נדחית
8.		עמוד 22 סעיף 2	נודה הבהרתכם מה היה היעד לגביה של המועצה בכל אחת משלוש השנים האחרונות 2022-2024 והאם המועצה עמדה ביעד זה ובמידה ולא, מה היה היקף הגביה בפועל לעומת היעד באותה השנה?	יעדי הגביה של המועצה הינם הגעה למענק המותנה של משרד הפנים ובהתאם לתקציב אותו המועצה נדרשת להציב, התקציב משתנה בהתאם לדרישות המועצה
9.		עמוד 22 סעיף 3	נודה הבהרתכם ביחס למשרדים אשר משרתים כיום את מחלקת הגביה במועצה. האם מדובר במשרדים המצויים בתוך המועצה? האם המועצה תבקש שהשירותים יינתנו מהמשרדים מהם הם ניתנים כיום? מה עלות שכ"ד של משרדים אלו?	מדובר על משרדים המושכרים מחוץ למועצה ועל חשבון המציע הזוכה – העלות כיום כ- 2,500 לחודש בנוסף לתשלומי ארנונה
10.		עמוד 22 סעיף 3	נודה הבהרתכם כי הקבלן נדרש לממן אך ורק את השירותים המקצועיים הניתנים באמצעות מנהל הגביה ופקיד הגביה (ובהמשך, אולי פקיד גביה נוסף) ותקורות בגין תמיכת מנהל האזור וכו' ולא יידרש לממן את שכ"ד ואחזקת משרדי הגביה ואת העלויות הנוספות כגון עלויות מערכות גביה ואכיפה, ציוד משרדי, עלויות צד ג' בדמות אימות נתונים, משלוחי דואר, הפקות של תלושים והודעות חיוב וכו'.	הבקשה נדחית - המימון יכלול התקורות הנוספות, למעט עלויות כגון מערכת גביה ואכיפה על חשבון המועצה, המציע הזוכה לא יהיה זכאי להוצאות אכיפה, שאר ההוצאות הינן על המציע
11.		עמוד 22 סעיף 4	ההסכם הנו לתקופה של עד 5 שנים אשר במהלכו, מדד המחירים ישחוק את התמורה לקבלן. נודה הבהרתכם כי התמורה החודשית תתעדכן אחת לשנה, בתחילת השנה בהתאם לעליית מדד המחירים לצרכן ביחס לבסיס המדד בתחילת שנה קודמת.	הבקשה נדחית
12.		עמוד 43 סעיף 1	נבקש עדכון הרקע המפורט בסעיף זה והתאמתו לדרישות המכרז לאספקת מנהל גביה ופקיד גביה יחיד עם אפשרות אופציונאלית לשיקול המועצה להזמין שירותים באמצעות פקיד גביה נוסף	הבקשה נדחית
13.		עמוד 45 סעיף 3.10 עמוד 75 סעיפים 2-3	לעובדים קיימות זכויות וחובות בחוק ובהסכם העסקתכם לרבות ביחס לקבלת שכר בעבור ימי חופשה, מחלה, מילואים וכו'. הקבלן לא יוכל לממן העסקת עובדים במקום עובדים שיעדרו בהיקף הזכויות שלהם מאחר ובמקרים מסוג זה, הקבלן למעשה יידרש לשאת בעלויות עובדים נוספים מעבר לאלו שבגינם הוא מקבל את תמורתו. נודה הבהרתכם כי קבלן יידרש לספק גורם מחליף ביחס לכל עובד מטעמו, רק החל מיום ההיעדרות החמישי בריצופת ובנוסף, הקנס שיחול על כל יום עבודה	הבקשה נדחית

שאלות הבהרה מכרז 01/2025 שעב

			בו יעדר עובד מטעמו ללא עובד חליפי יחול החל מהיום השביעי הרצוף להיעדרות ללא גורם חליפי.	
14.	עמוד 47 סעיף 5.2	נא אישורכם כי השירות הטלפוני באמצעות מוקד במשרדי המציע הנו למעשה, שירות טלפוני אשר יספקו עובדי הקבלן במחלקת הגביה במועצה ולא מוקד טלפוני חיצוני אשר יופעל באמצעות עובדי גביה נוספים. במידה ואחרת, נבקשכם לקבוע כי עבור שירותי המוקד הטלפוני החיצוני, המועצה תשלם 12 ש"ח מע"מ לכל שיחה שתבוצע במוקד.	השרות הטלפוני הינו מענה במשרדי הקבלן במחלקת הגביה	
15.	תת סעיף 8.9 – סעיף 8: נזיקין, שיפוי ופיצוי	תת סעיף א': בשורה הראשונה, לאחר המילים "את האחריות", יש להוסיף את המילים "על פי חוק".	הבקשה נדחית	
16.		תת סעיף ב': בשורה השנייה, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין". בסוף השורה, יש להחליף את המילים "באופן מיידי", במילים "בהקדם האפשרי".	הבקשה נדחית	
17.	סעיף 9 – ביטוח:	תת סעיף 9.1: בשורה השלישית, לאחר המילים "אלא אם", יש להחליף את המילה "אושר", במילה "הועבר".	הבקשה נדחית	
18.	תת סעיף 9.4:	תת סעיף 3.2.1 (צ.ל. 9.4.1): בשורה השנייה, לאחר המילים "לנדרש במכרז", יש להוסיף את המילים "והכולל את ההסתייגויות שהועברו במסגרת שאלות ההבהרה".	הבקשה נדחית	
19.		תת סעיף 3.2.2 (צ.ל. 9.4.2): בסיפא, לאחר המילים "בהתחייבות זו כלפיה", יש להוסיף את המילים "ובלבד ששלחה למציע הודעה בכתב של 14 יום מראש".	הבקשה נדחית	
20.		תת סעיף 9.5: בסיפא, לאחר המילים "או ערבות הביצוע", יש להוסיף את המילים "לחילופין רשאי הזוכה לחזור בו מהצעתו".	הבקשה נדחית	
21.	סעיף 11 – ביטוח: תת סעיף ב'	בתחילת השורה השישית, לאחר המילים "שיקול דעתה המוחלט", יש להוסיף את המילים "ובלבד ששלחה לספק הודעה בכתב של 14 יום מראש".	הבקשה נדחית	
22.	אחריות לנזקים: סעיף 1	בשורה הראשונה, לאחר המילים "הספק אחראי", יש להוסיף את המילים "על פי חוק".	הבקשה נדחית	
23.	סעיף 2	בסיפא, יש להחליף את המילים "אף אם לא תוגש תביעה", במילים "כל הנ"ל כפוף להוכחת חובתו החוקית של הספק והיקפה".	הבקשה נדחית	
24.	סעיף 3	בסיפא, לאחר המילים "או באחריותו", יש להוסיף את המילים "אולם הפטור מאחריות כאמור, לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון".	הבקשה נדחית	
25.	נספח א-8 – נספח ביטוח: סעיף 3	תת סעיף 3.5: בתחילת השורה, יש להחליף את המילים "הביטוחים יכללו", במילים "ביטוח חבות כלפי צד שלישי יכלול	הבקשה נדחית	
26.	נספח א-8.1 – אישור קיום ביטוחים:	ביטוח צד ג': בעמודת "נוסח ומהדורת הפוליסה", יש להחליף את המילה "ביט", במילים "מגדל ביט".	הבקשה נדחית	
27.		ביטוח אחריות מעבידים: בעמודת "נוסח ומהדורת הפוליסה", יש להחליף את המילה "ביט", במילים "מגדל ביט".	הבקשה נדחית	
28.	9	3.8	הבקשה נדחית	נבקש כי לצורך עמידה בתנאי סף זה, מועמד למנהל גבייה יהיה בעל ניסיון של 3 שנים בגיוס במחלקת גבייה ברשויות מקומיות ו/או בתאגידים מים ו/או בחברת כלכליות.
29.	21	נספח (ב') הצעת מחיר	מנהל גביה, פקיד גביה, פקיד גביה/קופאי	הסעיף אינו ברור ולכן נבקש לדעת בגין אילו עובדים תשולם התמורה הנ"ל
30.	21	נספח (ב') הצעת מחיר	הבקשה נדחית	בתחשיב הראשוני שנערך נמצא כי התמורה הינה נמוכה על כן, נבקש לקבוע כי סכום המינימום יעלה ל 40,000 ₪ ומחיר המקסימום יהיה על סך 47,000 ₪
31.	21	נספח (ב') הצעת מחיר	ראה תשובה 6 לעיל	נא הבהרתכם כי ההצעה בגין נוסף (אופציונאלית) אינה לחישוב ציון ההצעה הכספית ולא תשוכלל.
32.	22	3	סעיף 3 מבוטל	קיימות סתירה בן סעיף זה לסעיף 7.6 בעמ' 11, נא הבהרתכם כי סעיף 3 בעמ' 22 מבוטל.
33.	22	8	הבקשה נדחית	נבקש כי התמורה תוצמד למדד המחירים לצרכן.
34.	33	6.2	הבקשה מתקבלת מצו"ב מאזנים לשנים 2022-2024	נבקש לקבל מאזני גבייה של השנים 2022-2025.

שאלות הבהרה מכרז 01/2025 שעב

35.	44	3.5	נבקש כי עובד בעל ניסיון של שנה לתפקיד פקיד/קופאי במחלקת גבייה ברשויות מקומיות ו/או בתאגידי מים ו/או בחברת כלכליות גם יעמוד בתנאי סף זה.	הבקשה מתקבלת
36.	45	3.10	נבקש כי העמדת גורם חליפי יהיה לאחר היעדרות של 3 ימים ברציפות	הבקשה מתקבלת
37.	51	13.8	השירותים המבוקשים בסעיף זה הינם שרותי דיגיטל. שירותים אלו הינם שירותים הכרוכים בעלויות משמעותיות. על כן, נבקשכם לתמחר תוספת תשלום בגין שירותים אלו בנפרד. לחילופין, נבקשכם להסיר דרישה זו.	הבקשה נדחית
38.	50	12.6	נבקש להבהיר כי הוצאות פעולות האכיפה ששולמו על ידי הקבלן ונגבו בפועל, ישולמו לקבלן באופן מלא.	ראה תשובה 10 לעיל
39.	9	3.8 סעיף ה.	רו"ח אינם מוסמכים לאשר נתונים שאינם בתחום סמכותם המקצועית. לפיכך, נבקש להחליף את הוכחת על העסקת הסעיף במקום אישור רו"ח בהצהרת המציע כשהיא מאומתת ע"י עו"ד.	הבקשה מתקבלת
40.	75	נספח 5 (יב')	בדומה למכרזים דומים על מנת ליצור וודאות ולהפחית את הסיכון הכלכלי של הקבלן באשר לתמורה שהוא מקבל נבקש להגביל את כלל הקנסות ו/או הקיזוזים ו/או הפחתות מכל סוג שהוא ל- 1% מסך התמורה השנתית של הקבלן.	הבקשה נדחית
41.	75	נספח 5 (יב')	נבקש כי בכל מקום בו יש הטלת קנס ו/או קיזוז ו/או הפחתה מהתמורה ו/או הטלת עיצומים, אלו יתבצעו רק לאחר שניתנה התראה לקבלן לתקן את הנדרש בתוך 14 ימים ולאחר שיקול דעת שיפעיל הגזבר ו/או המנהל ו/או מי מטעמו ולאחר שקיבל את התייחסות החברה לדרישת התיקון.	הבקשה נדחית
42.	כללי	כללי	לאור סד הזמנים הצפוף בין קבלת תשובות ההבהרה ובין הגשת המכרז, נבקש לדחות את מועד ההגשה ב- 10 ימי עסקים לפחות.	הבקשה נדחית
43.	כללי	כללי	נבקש לקבל מאזני גביה לשנים 2022, 2023, 2024	ראה תשובה 34 לעיל
44.	9	סעיף 3.8 ה' למטה- "להוכחת עמידה בתנאי סף.. יצורפו המסמכים הבאים..." תצהיר נספח 5 (ו)- מועמד מנהל הגביה	נבקש כי המועמד המוצע יחתום על התצהיר רק במידה והמציע יוכרז כזוכה.	הבקשה נדחית
45.	11 33 22	7.6 6.4 3	ישנה סתירה בגין מי נושא בעלויות שכירות ותחזוקת משרדי המציע, בעמ' 11 סעיף 7.6 ובעמ' 33 סעיף 6.4 נכתב כי "...הוצאות ישירות של שכירות ותחזוקת המשרדים במועצה, יהיו על חשבון המועצה... וכן, השירות יינתן במשרדי המועצה". בעמ' 22 בסעיף 3 נרשם כי "על המציע לשכור על חשבונו משרדים בתחום המועצה המקומית". נא הבהרתכם.	ראה תשובה 9 לעיל
46.	21	הצעת מחיר נספח 4 (ב')	לאחר תחשיב עלויות המכרז, נראה כי המכרז הינו הפסדי במחירים העדכניים, על כן, נבקש לעלות את מחירי המינימום והמקסימום ב- 3,500 ₪ לפחות בהתאמה.	הבקשה נדחית
47.	24	נספח 4 (ד')	נודה להסרת העמודות בדבר היקפי גביה , נתון זה איננו רלוונטי לצורך בחינת תנאי הסף או האיכות.	הבקשה מתקבלת
48.	26	נספח 4 (ד-1')	נודה לאישור על צירוף המלצות ממכרזים קודמים בעלות נוסח דומה לנוסח המצורף.	ראה תשובה 2 לעיל

שאלות הבהרה מכרז 01/2025 שעב

הבקשה נדחית	מבוקש כי בסיפא יתווספו המילים: "ואולם, אי המצאת אישור הביטוח במועד לא תהווה הפרה יסודית אלא אם חלפו 7 ימים מדרישת המועצה ובלבד שנשמר הרצף הביטוחי על פי הסכם זה".	9.1	35	49.
ראה תשובה 29 לעיל	נא להבהיר מדוע מופיע כי הדרישה לכוח האדם הינה מנהל + 2 פקידים, כאשר הצעת המחיר הינה בגין מנהל + פקיד אחד + עובד נוסף אופציונלי במחיר נפרד.	נספח 5א'	43	50.
ראה תשובה 14 לעיל	ישנה סתירה בסעיפים אלו. נא הבהרתכם כי הדרישה במכרז זה הינה למענה אנושי לגביה ובירורים במחלקת הגביה בתחומי הרשות בלבד, ללא מוקד טלפוני וקבלת קהל במשרדי המציע.	5.2 15	47 51	51.
הבקשה מתקבלת	נבקש כי במידה ויהיה צורך בשירותי חקירות פרטיות, הנושא יתומחר בהתאם בצורה נפרדת מהצעת המחיר למכרז.	5.19	47	52.
ראה תשובה 10 לעיל	נא הבהרתכם מי נושא בעלות הפקת השוברים השונים כפי המצוין בסעיף 11.2.	9	49	53.
הבקשה נדחית	מבוקש כי המילים: "ו/או תאגידים...בשליטתם" תמחקנה, כחלופה מבוקש כי הגופים הרלוונטיים יפורטו.	"מבקש האישור"	68	54.
הבקשה נדחית	מבוקש כי הספרה: "7" תמחקנה ובמקומה ייכתב: "3".	1	68	55.
הבקשה נדחית	מבוקש כי עורך המכרז יאשר קבלת ביטוח אחריות מקצועית משולב חבות המוצר.	2.1	68	56.
הבקשה נדחית	מבוקש להבהיר כי ככל שישונה אישור הביטוחים, יעודכן אישור הביטוחים החדש בהתאם להוראות המפקח על הביטוח, תוך שדרישות הביטוח מהספק לא תהיינה שונות ו/או רחבות מאלה הנדרשות על פי נספח זה.	3	68	57.
הבקשה נדחית	מבוקש כי המילה: "מיד...בכתב" תמחקנה ובמקומה ייכתב: "תוך זמן סביר ובכפוף לפס"ד שביצעו לא עוכב הקובע את אחריות הזוכה לנזק".	9	69	58.
הבקשה נדחית	מבוקש כי המילים: "ו/או תאגידים...בשליטתם" תמחקנה, כחלופה מבוקש כי הגופים הרלוונטיים יפורטו.	גורמים נוספים	70	59.
הבקשה נדחית	מבוקש כי לאחר המילה: "ביט" ייכתב: "ו/או נוסח מקביל". מבוקש כי קוד 343 ימחק – איננו רלוונטי להתקשרות.	צד ג'	70	60.
הבקשה נדחית	מבוקש כי לאחר המילה: "ביט" ייכתב: "ו/או נוסח מקביל".	מעבידים	70	61.
הבקשה נדחית	מבוקש כי עורך המכרז יאשר קבלת ביטוח אחריות מקצועית משולב חבות המוצר.	מקצועית	70	62.



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:48

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך: 01/01/2023

שנת כספים: 2022

נושא: 3

עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 31/12/2022

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2022

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
1 - ארנונה 2021	85.50	0.00	85.50	0.00	0.00	-0.01	85.50	0.00 %
1 - ארנונה 2022	0.00	0.00	-166.90	0.00	0.00	4.51	90.00	0.00 %
2 - השתת ברשת המים 2022	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00	-0.02	-166.90	-0.00 %
4 - יתרות מים 2004	0.00	-186.90	0.00	0.00	0.00	-25.18	-192.10	-0.00 %
5 - ארנונה 2002	0.00	15,063.30	0.00	0.00	0.00	0.06	3,661.20	0.00 %
5 - ארנונה 2011	-6,897.80	-4,504.30	0.00	0.00	0.00	177.94	3,839.20	0.00 %
5 - ארנונה 2012	4,118,308.60	102.46	4,118,341.16	3,868.72	3,868.72	209,813.89	4,114,472.44	0.09 %
5 - ארנונה 2013	0.00	-69.90	0.00	0.00	0.00	217,158.87	4,541,445.20	0.09 %
5 - ארנונה 2014	15,505,725.10	339.23	15,436,840.73	4,605.55	4,605.55	1,004,728.42	15,432,235.18	0.03 %
5 - ארנונה 2015	-69,223.60	0.00	0.00	0.00	0.00	816,904.10	17,253,867.70	0.03 %
5 - ארנונה 2016	718,802.30	122.98	688,447.38	2,626.60	2,626.60	45,646.70	685,820.78	0.38 %
5 - ארנונה 2017	-30,434.10	-43.80	507,994.44	0.00	0.00	37,134.22	768,601.70	0.38 %
5 - ארנונה 2018	544,153.30	114.54	507,994.44	2,482.19	2,482.19	47,949.52	505,512.25	0.49 %
5 - ארנונה 2019	-34,932.30	-1,341.10	473,223.37	0.00	0.00	27,874.93	581,336.70	0.49 %
5 - ארנונה 2020	667,230.90	116.27	473,223.37	3,514.59	3,514.59	48,810.44	469,708.78	0.74 %
5 - ארנונה 2021	-174,255.40	-19,868.40	643,526.03	0.00	0.00	33,023.08	551,542.30	0.74 %
5 - ארנונה 2022	863,905.70	-1,337.27	643,526.03	2,396.33	2,396.33	52,435.58	641,129.70	0.37 %
5 - ארנונה 2023	-199,787.80	-19,254.60	544,576.56	0.00	0.00	43,020.52	736,585.80	0.37 %
5 - ארנונה 2024	765,694.00	-3,824.54	544,576.56	18,718.13	18,718.13	44,478.03	525,858.43	3.44 %
5 - ארנונה 2025	-215,407.80	-1,885.10	714,732.81	0.00	0.00	36,703.74	607,040.20	3.44 %
5 - ארנונה 2026	1,110,236.70	-15,489.19	602,968.75	42,897.51	42,897.51	60,929.98	671,835.30	6.00 %
5 - ארנונה 2027	-379,369.80	-644.90	602,968.75	0.00	0.00	50,659.92	783,425.20	6.00 %
5 - ארנונה 2028	1,049,765.40	-30,647.25	602,968.75	15,368.30	15,368.30	56,074.36	587,600.45	2.55 %
5 - ארנונה 2029	-387,430.50	-28,718.90	602,968.75	0.00	0.00	46,368.69	690,043.50	2.55 %

משוערך לתאריך : 01/01/2023
 שנת כספים : 2022
 נושא : 3
 עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
 מסוג שרות : 0
 מתאריך גביה: 01/01/2022
 מקוד מעקב : 0
 ממשלם : 0
 עד שנת מקור : 9999
 עד סוג שרות : 999
 עד תאריך גביה: 31/12/2022
 עד קוד מעקב : 999
 עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה 2018	1,310,783.80	-196,258.09	748,144.71	37,921.96	37,921.96	71,243.31	710,222.75	5.07 %
	-328,835.60	-37,545.40		0.00	0.00	59,332.14	840,798.20	5.07 %
5 - ארנונה 2019	1,058,323.00	-162,639.49	779,617.97	89,871.62	89,871.62	62,204.42	689,746.35	11.53 %
	-149,958.64	33,893.10		0.00	0.00	50,205.93	802,156.70	11.53 %
5 - ארנונה 2020	1,655,725.80	-274,454.40	1,053,378.60	215,263.64	215,263.64	86,281.85	838,114.96	20.44 %
	-280,986.00	-46,906.80		0.00	0.00	70,737.99	995,134.80	20.44 %
5 - ארנונה 2021	1,339,467.40	-122,395.60	1,271,749.80	329,122.97	329,122.97	76,316.59	942,626.83	25.88 %
	-27,622.40	82,300.40		0.00	0.00	61,188.88	1,080,132.30	25.88 %
5 - ארנונה 2022	0.00	10,269,711.02	6,976,100.60	5,831,729.53	5,837,537.73	79,786.60	1,138,562.87	83.68 %
	-3,313,125.20	19,514.78		0.00	5,808.20	63,350.33	1,281,699.80	83.68 %
12 - היטל ביוב יתרות 2009	3,142,671.30	65.48	3,142,463.48	14,485.60	14,485.60	192,990.22	3,127,977.88	0.46 %
	0.00	-273.30		0.00	0.00	0.00	3,320,968.10	0.46 %
19 - הוצאות מילגם ללא מעמ	21,324.40	86.12	21,004.72	2,228.14	2,228.14	1,025.20	18,776.58	10.61 %
	0.00	-405.80		0.00	0.00	1,029.12	20,830.90	10.61 %
20 - הוצאות גבייה 2020	367,523.30	935.70	359,163.50	17,238.14	17,238.14	18,328.28	341,925.36	4.80 %
	-264.10	-9,031.40		0.00	0.00	18,558.06	378,811.70	4.80 %
20 - הוצאות גבייה 2021	37,602.80	825.55	38,377.45	12,866.29	12,866.29	1,811.19	25,511.16	33.53 %
	0.00	-50.90		0.00	0.00	1,529.55	28,851.90	33.53 %
20 - הוצאות גבייה 2022	0.00	373.03	78,288.43	34,332.61	34,332.61	1,291.99	43,955.82	43.85 %
	0.00	77,915.40		0.00	0.00	924.49	46,172.30	43.85 %
21 - הוצאות הוצאה לפועל 2	0.00	18,510.40	18,590.40	3,045.46	3,045.46	426.44	15,544.94	16.38 %
	0.00	80.00		0.00	0.00	289.32	16,260.70	16.38 %
65 - השגות ארנונה 2021	7,770.00	0.00	7,770.00	0.00	0.00	490.85	7,770.00	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	410.15	8,671.00	0.00 %



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:48

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך : 01/01/2023
שנת כספים : 2022
נושא : 3
עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

משנת מקור : 0
מסוג שרות : 0
מתאריך גביה: 01/01/2022
מקוד מעקב : 0
ממשלם : 0
עד שנת מקור : 9999
עד סוג שרות : 999
עד תאריך גביה: 31/12/2022
עד קוד מעקב : 999
עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
65 - השגות ארנונה 2021	319,081.00	-161,977.50	25,557.10	5.60	5.60	17,294.42	25,551.50	0.02 %
	-10,813.90	-120,732.50		0.00	0.00	15,269.38	58,115.30	0.02 %
69 - אכיפה עד 2014	228,336.50	72.97	224,194.67	929.59	929.59	11,537.69	223,265.08	0.41 %
	-2,364.60	-1,850.20		0.00	0.00	11,948.43	246,751.20	0.41 %
69 - אכיפה עד 2014	42.60	0.00	42.60	0.00	0.00	2.55	42.60	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	2.25	47.40	0.00 %
95 - חוב המיועד למחיקה 008	6,301,669.60	3.32	4,616,591.71	143.73	143.73	369,194.14	4,616,447.98	0.00 %
	-1,685,081.21	0.00		0.00	0.00	315,660.88	5,301,303.00	0.00 %
סה"כ לנושא:	41,134,229.00	9,337,439.04	43,095,266.77	6,685,662.80	6,691,471.00	2,561,092.69	36,403,795.77	15.53 %
	-7,296,790.75	-79,610.52		0.00	5,808.20	1,979,442.24	40,944,330.70	15.53 %

סה"כ לדוח:	41,134,229.00	9,337,439.04	43,095,266.77	6,685,662.80	6,691,471.00	2,561,092.69	36,403,795.77	15.53 %
	-7,296,790.75	-79,610.52		0.00	5,808.20	1,979,442.24	40,944,330.70	15.53 %



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:49

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך: 01/01/2024

שנת כספים: 2023

נושא: 3

עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 31/12/2023

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2023

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
1 - ארנונה 2021	90.00	0.00	90.00	0.00	0.00	-0.01	90.00	0.00 %
1 - ארנונה 2022	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.01	93.00	0.00 %
1 - ארנונה 2022	-192.10	0.62	-191.48	21.52	21.52	0.06	-213.00	-11.24 %
1 - ארנונה 2023	0.00	0.00	-20.10	0.00	0.00	-7.06	-220.00	-11.24 %
2 - השתת ברשת המים 2022	3,839.20	-892.20	-20.00	0.00	0.00	0.00	-20.10	-0.00 %
4 - יתרות מים 2004	0.00	-2,967.00	4,527,297.89	376.51	376.51	-0.05	-20.00	-0.00 %
5 - ארנונה 2002	17,253,864.30	32.58	17,180,992.18	304.97	304.97	20.05	0.00	-0.00 %
5 - ארנונה 2011	768,578.60	-7,363.18	741,310.82	977.35	977.35	216,384.48	4,526,921.38	0.01 %
5 - ארנונה 2012	-8,014.40	-11,890.20	565,817.24	0.00	0.00	151,615.04	4,894,920.90	0.01 %
5 - ארנונה 2013	581,303.10	-146.16	530,953.85	784.73	784.73	1,096,770.07	17,180,687.21	0.00 %
5 - ארנונה 2014	-7,375.90	-7,963.80	708,753.86	0.00	0.00	575,697.22	18,853,154.50	0.00 %
5 - ארנונה 2015	551,518.50	-6,221.85	585,526.36	862.61	862.61	48,162.13	740,333.47	0.13 %
5 - ארנונה 2016	-6,368.00	-7,974.80	744,554.96	0.00	0.00	25,414.20	813,909.80	0.13 %
	736,493.00	-5,847.34		1,167.64	1,167.64	50,885.04	565,032.51	0.14 %
	-6,384.90	-15,506.90		0.00	0.00	19,285.35	635,202.90	0.14 %
	606,821.00	-5,433.64		6,637.70	6,637.70	862.61	530,091.24	0.16 %
	0.00	-15,861.00		0.00	0.00	0.00	591,796.60	0.16 %
	783,322.10	-4,794.34		13,372.07	13,372.07	46,083.20	707,586.22	0.16 %
	-18,677.00	-15,295.80		0.00	0.00	24,252.18	777,921.60	0.16 %
				6,637.70	6,637.70	37,392.09	578,888.66	1.13 %
				0.00	0.00	19,594.25	635,875.00	1.13 %
				13,372.07	13,372.07	47,526.17	731,182.89	1.80 %
				0.00	0.00	25,063.24	803,772.30	1.80 %



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:49

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך: 01/01/2024

שנת כספים: 2023

נושא: 3

עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 31/12/2023

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2023

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה 2017	689,559.70	-4,919.61	664,988.69	17,248.37	17,248.37	41,635.01	647,740.32	2.59 %
	-10,205.20	-9,446.20		0.00	0.00	21,585.97	710,961.30	2.59 %
5 - ארנונה 2018	840,162.00	-10,680.10	808,734.20	31,245.43	31,245.43	49,964.19	777,488.77	3.86 %
	-15,893.40	-4,854.30		0.00	0.00	25,834.14	853,287.10	3.86 %
5 - ארנונה 2019	800,983.40	-38,923.84	740,046.96	67,142.75	67,142.75	45,005.86	672,904.21	9.07 %
	-17,434.20	-4,578.40		0.00	0.00	22,958.63	740,868.70	9.07 %
5 - ארנונה 2020	992,365.40	7,509.22	966,242.32	143,165.04	143,165.04	53,831.62	823,077.28	14.82 %
	-17,831.80	-15,800.50		0.00	0.00	26,211.50	903,120.40	14.82 %
5 - ארנונה 2021	1,077,115.80	-8,758.87	1,059,165.93	196,700.37	196,700.37	57,290.80	862,465.56	18.57 %
	-1,168.90	-8,022.10		0.00	0.00	28,442.04	948,198.40	18.57 %
5 - ארנונה 2022	1,290,663.10	-26,570.82	1,253,222.58	309,307.36	309,307.36	68,645.68	943,915.22	24.68 %
	-23,285.90	12,416.20		0.00	0.00	35,813.40	1,048,374.30	24.68 %
5 - ארנונה 2023	0.00	10,462,376.41	7,026,375.45	5,773,601.44	5,780,107.44	75,296.67	1,246,268.01	82.26 %
	-3,368,504.30	-67,496.66		0.00	6,506.00	31,012.62	1,352,577.30	82.26 %
12 - היטל ביוב יתרות 2009	3,320,788.80	-1,231.40	3,298,000.70	2,867.56	2,867.56	203,837.26	3,295,133.14	0.09 %
	0.00	-21,556.70		0.00	0.00	0.00	3,498,970.40	0.09 %
19 - הוצאות מילגם ללא מעמ	20,820.60	54.90	20,359.50	712.68	712.68	976.81	19,646.82	3.50 %
	-152.60	-363.40		0.00	0.00	659.07	21,282.70	3.50 %
20 - הוצאות גבייה 2020	378,685.10	624.93	365,346.73	11,388.56	11,388.56	17,564.43	353,958.17	3.12 %
	-1,111.70	-12,851.60		0.00	0.00	12,067.40	383,590.00	3.12 %
20 - הוצאות גבייה 2021	28,791.20	373.99	28,375.49	6,893.64	6,893.64	1,264.92	21,481.85	24.29 %
	0.00	-789.70		0.00	0.00	696.93	23,443.70	24.29 %
20 - הוצאות גבייה 2022	46,115.90	1,006.73	45,560.33	15,431.64	15,431.64	2,022.99	30,128.69	33.87 %
	0.00	-1,562.30		0.00	0.00	1,119.02	33,270.70	33.87 %



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:49

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך : 01/01/2024
שנת כספים : 2023
נושא : 3
עד תקופה : 99

מאזן כספי מרוכז כללי

מסגרת מקור : 0
מסוג שרות : 0
מתאריך גביה: 01/01/2023
מקוד מעקב : 0
ממשלם : 0
עד שנת מקור : 9999
עד סוג שרות : 999
עד תאריך גביה: 31/12/2023
עד קוד מעקב : 999
עד משלם : 9999999999999999

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
20 - הוצאות גבייה 2023	0.00	195.87	23,909.27	12,175.63	12,175.63	363.50	11,733.64	50.92 %
21 - הוצאות הוצאה לפועל 2	0.00	23,713.40	16,667.57	3,782.90	3,782.90	843.19	12,884.67	50.92 %
65 - השגות ארנונה 20 2021	0.00	423.57	8,671.00	0.00	0.00	442.44	14,170.30	22.70 %
65 - השגות ארנונה 21 2021	0.00	0.00	42,948.20	0.10	0.10	2,507.64	42,948.10	0.00 %
69 - אכיפה עד 2014 2014	246,727.10	376.80	245,221.10	703.95	703.95	11,708.81	244,517.15	0.29 %
69 - אכיפה עד 2021 2014	0.00	-1,882.80	46.10	45.14	45.14	0.03	0.96	97.92 %
95 - חוב המיועד למחיקה 008	0.00	2.54	5,301,299.24	578.98	578.98	305,822.47	5,300,720.26	0.01 %
סה"כ לנושא:	-3,517,760.40	10,351,381.30	47,500,246.94	6,617,496.64	6,624,002.64	2,525,738.58	40,876,244.30	13.95 %
		-277,593.36		0.00	6,506.00	1,253,327.92	44,655,310.80	13.95 %

סה"כ לדוח:	40,944,219.40	10,351,381.30	47,500,246.94	6,617,496.64	6,624,002.64	2,525,738.58	40,876,244.30	13.95 %
	-3,517,760.40	-277,593.36		0.00	6,506.00	1,253,327.92	44,655,310.80	13.95 %

01/01/2025
: משוערך לתאריך

2024
: שנת כספים

3
: נושא

99
: עד תקופה

מאזן כספי מרוכז כללי

0
: משנת מקור

0
: מסוג שרות

01/01/2024
: מתאריך גביה

0
: מקוד מעקב

0
: ממשלם

9999
: עד שנת מקור

999
: עד סוג שרות

31/12/2024
: עד תאריך גביה

999
: עד קוד מעקב

9999999999999999
: עד משלם

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
1 - ארנונה 2021	93.00	0.00	93.00	96.20	96.20	0.01	-3.20	103.44 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.19	-0.00	103.44 %
1 - ארנונה 2022	-220.00	0.00	-220.00	-220.60	-220.60	0.03	0.60	100.27 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.63	-0.00	100.27 %
1 - ארנונה 2023	-20.10	0.00	-20.10	-20.50	-20.50	0.05	0.40	101.99 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.35	0.10	101.99 %
4 - יתרות מים 2004	4,894,920.90	0.00	4,858,549.10	5.79	5.79	222,879.65	4,858,543.31	0.00 %
	0.00	-36,371.80	0.00	0.00	0.00	167,156.84	5,248,579.80	0.00 %
4 - יתרות מים 2024	0.00	14,378.80	0.00	0.00	0.00	237.09	5,105.60	0.00 %
	-9,273.20	0.00	0.00	0.00	0.00	152.51	5,495.20	0.00 %
5 - ארנונה 2002	18,853,154.50	0.00	18,432,032.80	0.00	0.00	1,191,799.45	18,432,032.80	0.00 %
	0.00	-421,121.70	0.00	0.00	0.00	639,872.55	20,263,704.80	0.00 %
5 - ארנונה 2011	813,909.90	0.00	797,771.70	-17.00	-17.00	51,460.49	797,788.70	-0.00 %
	0.00	-16,138.20	0.00	0.00	0.00	27,645.11	876,894.30	-0.00 %
5 - ארנונה 2012	635,052.10	33.28	618,083.08	119.40	119.40	54,692.79	617,963.68	0.02 %
	0.00	-17,002.30	0.00	0.00	0.00	21,464.53	694,121.00	0.02 %
5 - ארנונה 2013	591,761.30	17.77	576,852.07	83.74	83.74	46,517.70	576,768.33	0.01 %
	0.00	-14,927.00	0.00	0.00	0.00	20,040.67	643,326.70	0.01 %
5 - ארנונה 2014	777,873.80	502.91	778,376.71	105.48	105.48	49,788.28	778,271.23	0.01 %
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,660.19	854,719.70	0.01 %
5 - ארנונה 2015	635,634.40	395.55	629,096.75	1,287.47	1,287.47	40,332.98	627,809.28	0.20 %
	0.00	-6,933.20	0.00	0.00	0.00	21,590.64	689,732.90	0.20 %
5 - ארנונה 2016	803,042.00	13,151.27	810,175.07	9,681.99	9,681.99	50,561.13	800,493.08	1.20 %
	0.00	-6,018.20	0.00	0.00	0.00	26,777.29	877,831.50	1.20 %



מקומית שעב

מועצה

ו אב תשפ"ה

31/07/2025 11:50

כל התנועות, וחייבים עד היום. תואם מצב חשבון.

משוערך לתאריך: 01/01/2025

שנת כספים: 2024

נושא: 3

עד תקופה: 99

מאזן כספי מרוכז כללי

עד שנת מקור: 9999

עד סוג שרות: 999

עד תאריך גביה: 31/12/2024

עד קוד מעקב: 999

עד משלם: 9999999999999999

משנת מקור: 0

מסוג שרות: 0

מתאריך גביה: 01/01/2024

מקוד מעקב: 0

ממשלם: 0

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
5 - ארנונה 2017	710,672.20	8,575.50	713,128.60	11,220.15	11,220.15	44,820.17	701,908.45	1.57 %
	-421.50	-5,697.60		0.00	0.00	23,847.38	770,576.00	1.57 %
5 - ארנונה 2018	836,653.60	-824.49	835,810.01	16,805.56	16,805.56	52,488.46	819,004.45	2.01 %
	-19.10	0.00		0.00	0.00	27,848.39	899,341.30	2.01 %
5 - ארנונה 2019	731,732.00	11,089.98	733,177.88	10,724.14	10,724.14	45,868.58	722,453.74	1.46 %
	-24.80	-9,619.30		0.00	0.00	24,218.88	792,541.20	1.46 %
5 - ארנונה 2020	888,248.30	12,223.26	892,214.86	28,558.65	28,558.65	55,092.28	863,656.21	3.20 %
	-216.40	-8,040.30		0.00	0.00	28,906.71	947,655.20	3.20 %
5 - ארנונה 2021	946,998.70	10,294.03	946,367.43	41,352.00	41,352.00	58,440.78	905,015.43	4.37 %
	-5,919.60	-5,005.70		0.00	0.00	30,983.49	994,439.70	4.37 %
5 - ארנונה 2022	1,034,427.40	-2,123.65	1,032,247.95	118,489.31	118,489.31	60,887.35	913,758.64	11.48 %
	-95.70	39.90		0.00	0.00	31,968.91	1,006,614.90	11.48 %
5 - ארנונה 2023	1,367,849.90	-19,547.80	1,354,085.30	462,984.92	462,984.92	70,841.14	891,100.38	34.19 %
	-13,423.60	19,206.80		0.00	0.00	36,364.08	998,305.60	34.19 %
5 - ארנונה 2024	0.00	10,896,901.81	7,270,816.37	6,260,130.91	6,265,883.31	66,689.58	1,004,933.06	86.18 %
	-3,538,849.05	-87,236.39		0.00	5,752.40	32,106.86	1,103,729.50	86.18 %
12 - היטל ביוב יתרות 2009	3,498,969.50	0.00	3,472,579.80	48.59	48.59	215,159.89	3,472,531.21	0.00 %
	0.00	-26,389.70		0.00	0.00	0.00	3,687,691.10	0.00 %
19 - הוצאות מילגם ללא מעמ	21,252.70	68.34	21,322.54	808.71	808.71	969.43	20,513.83	3.79 %
	0.00	1.50		0.00	0.00	699.74	22,183.00	3.79 %
20 - הוצאות גבייה 2020	383,498.30	697.23	378,860.63	5,331.54	5,331.54	17,517.09	373,529.09	1.41 %
	0.00	-5,334.90		0.00	0.00	12,897.62	403,943.80	1.41 %
20 - הוצאות גבייה 2021	23,419.80	338.25	23,507.35	2,053.54	2,053.54	1,172.95	21,453.81	8.74 %
	0.00	-250.70		0.00	0.00	735.94	23,362.70	8.74 %

01/01/2025
: משוערך לתאריך

2024
: שנת כספים

3
: נושא

99
: עד תקופה

מאזן כספי מרוכז כללי

0
: משנת מקור

0
: מסוג שרות

01/01/2024
: מתאריך גביה

0
: מקוד מעקב

0
: ממשלם

9999
: עד שנת מקור

999
: עד סוג שרות

31/12/2024
: עד תאריך גביה

999
: עד קוד מעקב

9999999999999999
: עד משלם

נושא: 3 - קובץ נכסים.

סוג שרות	יתרות פתיחה הנחות	חובה גולמי תיקונים	סה"כ חובה	מזומן מזומן עתידי	סה"כ זכות הנחת הסדר	ריבית הצמדה	סה"כ נומינלי סה"כ ראלי	% גביה % גביה עתידי
20 - הוצאות גבייה 2022	33,212.70	547.14	33,759.84	5,488.02	5,488.02	1,681.75	28,271.82	16.26 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	990.23	30,943.80	16.26 %
20 - הוצאות גבייה 2023	12,226.70	224.30	12,451.00	5,643.45	5,643.45	528.16	6,807.55	45.33 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	301.29	7,637.00	45.33 %
20 - הוצאות גבייה 2024	0.00	1,355.64	61,896.74	39,151.54	39,151.54	716.98	22,745.20	63.25 %
	-182.90	60,724.00		0.00	0.00	346.02	23,808.20	63.25 %
21 - הוצאות הוצאה לפועל 2	14,151.50	223.16	14,374.66	1,653.03	1,653.03	841.75	12,721.63	11.50 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	446.82	14,010.20	11.50 %
65 - השגות ארנונה 20 2021	9,468.10	0.00	9,468.10	0.00	0.00	524.59	9,468.10	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	324.31	10,317.00	0.00 %
65 - השגות ארנונה 21 2021	46,888.10	60.00	46,948.10	0.00	0.00	2,602.13	46,948.10	0.00 %
	0.00	0.00		0.00	0.00	1,608.17	51,158.40	0.00 %
69 - אכיפה עד 2014 2014	263,973.00	313.99	262,280.99	546.33	546.33	12,018.32	261,734.66	0.21 %
	0.00	-2,006.00		0.00	0.00	8,992.12	282,745.10	0.21 %
95 - חוב המיועד למחיקה008	5,783,781.00	62.95	5,782,049.75	1,894.80	1,894.80	316,123.18	5,780,154.95	0.03 %
	0.00	-1,794.20		0.00	0.00	197,957.57	6,294,235.70	0.03 %
סה"כ לנושא:	44,612,625.30	10,948,959.22	51,403,243.68	7,024,007.16	7,029,759.56	2,733,254.21	44,373,484.12	13.68 %
	-3,568,425.85	-589,914.99		0.00	5,752.40	1,412,907.07	48,519,645.40	13.68 %

סה"כ לדוח:	44,612,625.30	10,948,959.22	51,403,243.68	7,024,007.16	7,029,759.56	2,733,254.21	44,373,484.12	13.68 %
	-3,568,425.85	-589,914.99		0.00	5,752.40	1,412,907.07	48,519,645.40	13.68 %